

**Transformation –  
Wege in die  
Begeisterung**

**Dr.-Ing.  
Peter Fritsch**

**Ein Vortrag im  
Rahmen des  
ZUKUNFTS:FORUM  
am Hochrhein und  
Bodensee**

**General Excellence for  
Tomorrows Success**

**- Auszug -**



## KVP als Chance?

*KVP ist Chance für*

*bessere Qualität*

*Beginn einer kulturellen Bereichstransformation*

*höhere Effektivität*

*höhere Effektivität*

*Beginn einer kulturellen Bereichstransformation*

*bessere Qualität*

*KVP bringt*

**Die Idee**

MA  
auswählen

Termin und  
Ort festlegen

Vorbereitungen  
treffen



General Excellence for Tomorrow's Success

## Wie fangen wir das an?



*Antwort:*

*Wir brauchen  
ein **Winning-Team**,  
eine **Vision**,  
eine neue **Struktur**,  
und ein **Wandel**  
in unserer Haltung,  
unserem Verhalten  
und unseren Einstellungen  
sowie  
ein effektives **Prozesscontrolling***

MA vorbereiten  
und  
Freiwilligkeit  
abfragen



General Excellence for Tomorrow's Success

Jack Welch (CEO, GE)

HERAUSFORDERUNG

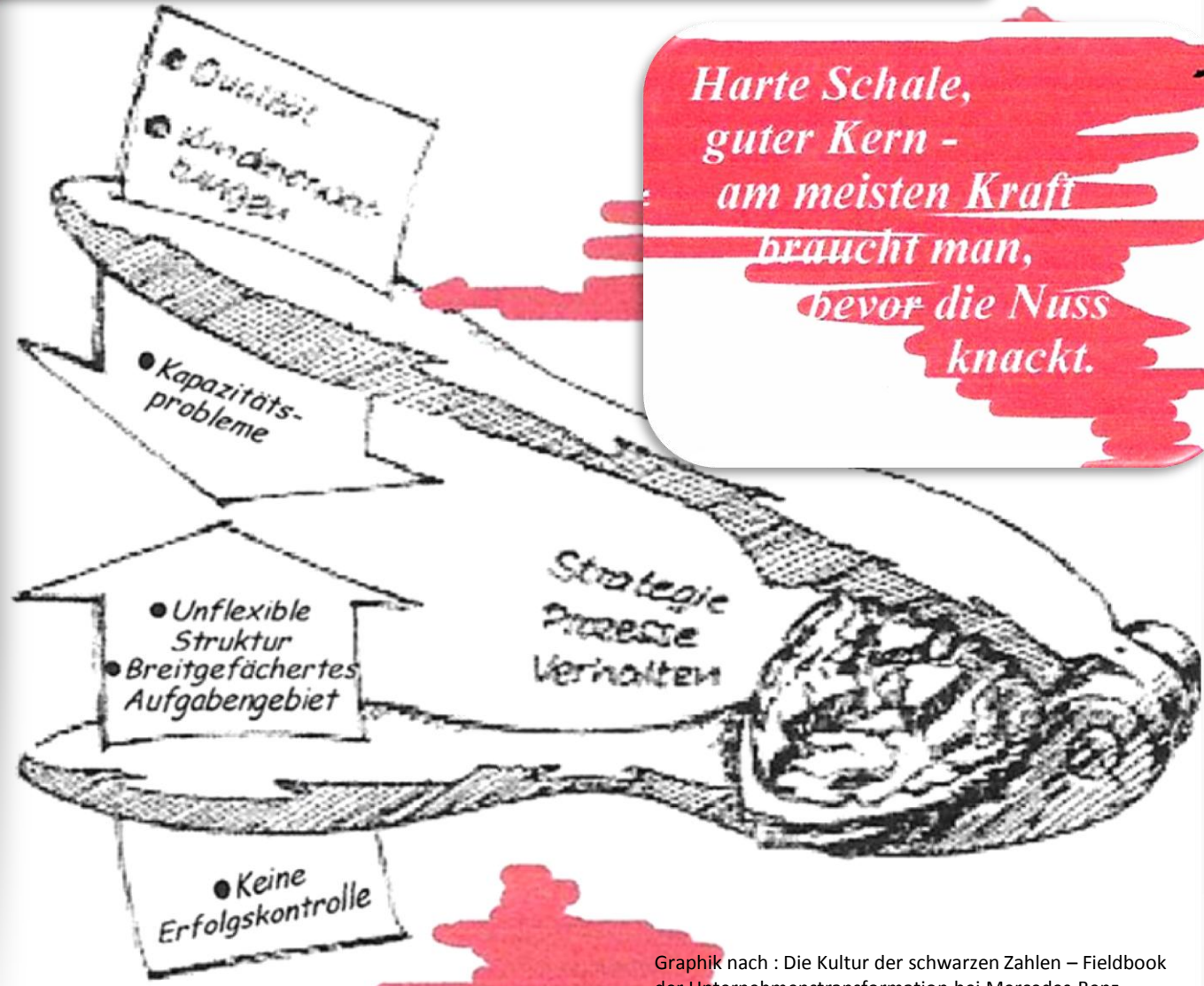
*Nimm Dein Schicksal selbst in die Hand  
- oder jemand anderes wird es tun.  
Akzeptiere die Wahrheit, wie sie ist,  
nicht wie sie war oder wie Du sie Dir wünschst.  
Verändere, bevor Du es musst.*



# Warum sind wir hier?

MA vorbereiten  
und  
Freiwilligkeit  
abfragen

*Harte Schale,  
guter Kern -  
am meisten Kraft  
braucht man,  
bevor die Nuss  
knackt.*



Graphik nach : Die Kultur der schwarzen Zahlen – Fieldbook der Unternehmenstransformation bei Mercedes-Benz, Hans-Peter Fischer, Klett-Cotta, 1997

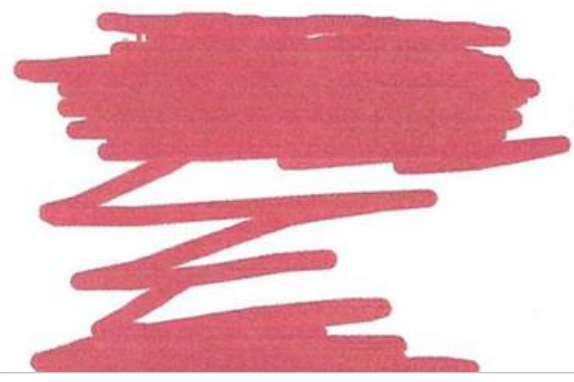
Transformations-WS  
Phase 3:

Erarbeitung der

- gemeinsamen Vision



Erarbeiten einer gemeinsamen Vision



Wer keine Visionen hat,  
hat auch keinen Grund  
sich anzustrengen.

Was wie Unkraut  
aussieht, ist vielleicht  
ein kleiner Baum.

Graphik nach : Die Kultur der schwarzen Zahlen – Fieldbook  
der Unternehmenstransformation bei Mercedes-Benz,  
Hans-Peter Fischer, Klett-Cotta, 1997

Transformations-WS  
Phase 3:

Erarbeitung der

- gemeinsamen Vision



# Erarbeiten einer gemeinsamen Vision



*Es gibt nicht nur eine Wahrheit - es gibt nicht nur ein Projekt ...*

*...aber wir haben etwas gemeinsam:*

*Die Kraft der Vision*

Graphik nach : Die Kultur der schwarzen Zahlen – Fieldbook der Unternehmenstransformation bei Mercedes-Benz, Hans-Peter Fischer, Klett-Cotta, 1997

Transformations-WS  
Phase 3:

Erarbeitung der

•gemeinsamen Vision



General Excellence for Tomorrows Success

# Erarbeiten einer gemeinsamen Vision



Der Anfang von allem ist, sich Zeit zu nehmen um die Dinge zu überdenken.

Gelassenheit bringt Übersicht

Graphik nach : Die Kultur der schwarzen Zahlen – Fieldbook der Unternehmenstransformation bei Mercedes-Benz, Hans-Peter Fischer, Klett-Cotta, 1997



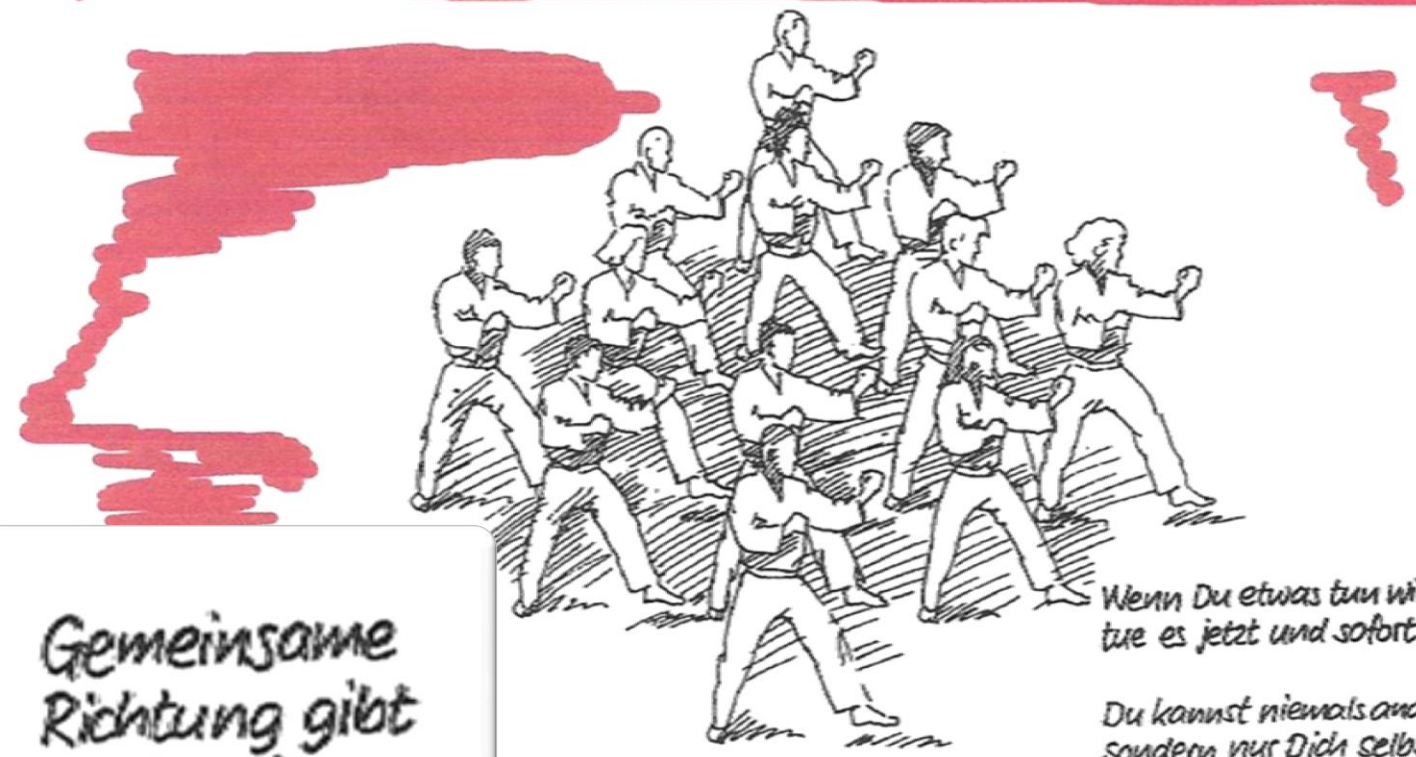
Transformations-WS  
Phase 3:

Erarbeitung der

- gemeinsamen Vision
- neuen Struktur



# Erarbeiten einer neuen Struktur



Gemeinsame Richtung gibt Stoßkraft.

Wenn Du etwas tun willst, tue es jetzt und sofort.

Du kannst niemals andere, sondern nur Dich selbst verändern.

Graphik nach : Die Kultur der schwarzen Zahlen – Fieldbook der Unternehmenstransformation bei Mercedes-Benz, Hans-Peter Fischer, Klett-Cotta, 1997

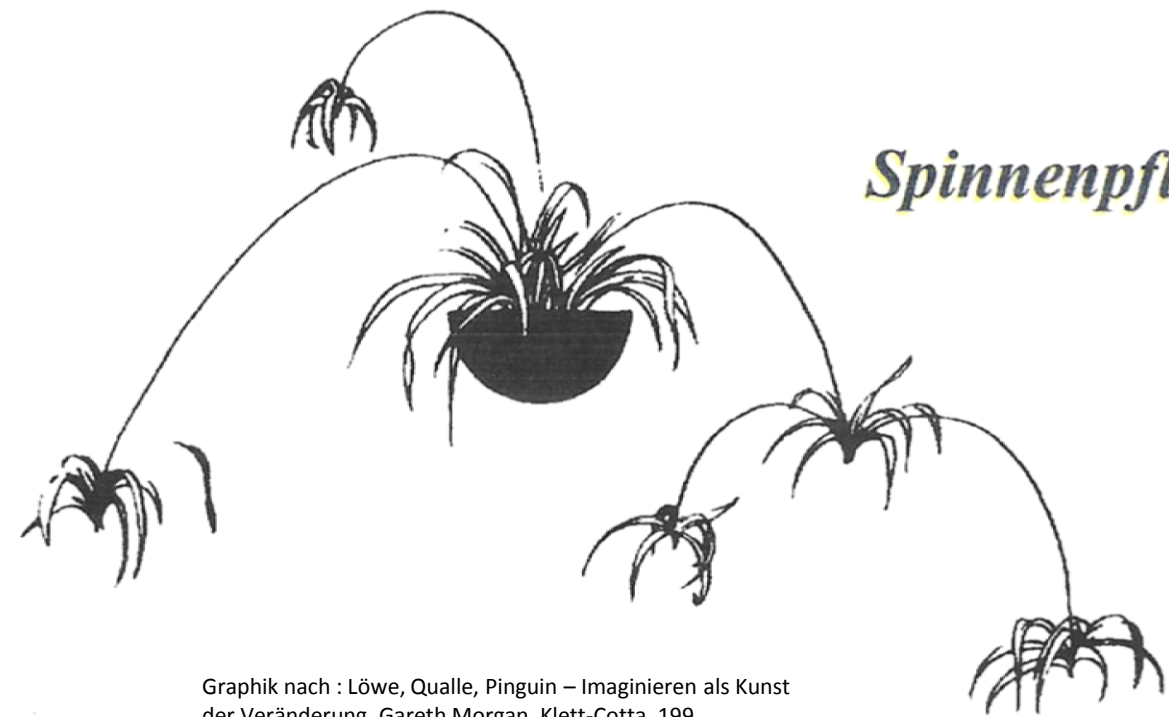
Transformations-WS  
Phase 3:

Erarbeitung der

- gemeinsamen Vision
- neuen Struktur



Erarbeiten einer neuen Struktur



*Spinnenpflanze*

Graphik nach : Löwe, Qualle, Pinguin – Imaginieren als Kunst der Veränderung, Gareth Morgan, Klett-Cotta, 199

Transformations-WS  
Phase 3:

Erarbeitung der

- gemeinsamen Vision
- neuen Struktur
- neuen Haltung



**Änderung unserer Haltung**

*Dort ansetzen, wo Verhalten beeinflusst werden kann:  
Arbeitsstrukturen  
Führungsinstrumente  
bei allem, was belohnt und massregelt.*

*Erstellen eines Konzept des Verlernens hemmender, vorhandener, bewusst oder unbewusst praktizierter Spielregeln, die den Alltag bestimmen, um Platz schaffen zu können für neue Spielregeln, die die neue Grundhaltung positiv verstärken und fördern.*

≡  
=> Wenn Du etwas tun willst, tue es jetzt und sofort.

Du kannst niemals andere, sondern nur Dich selbst verändern.